

# Relatório de Gestão

## Relatório de Gestão

2 0 0 4  
2 0 0 4



# Sumário

## Sumário

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>Introdução</b>                                     | 2                   |
| 1. <b>Dados Gerais sobre a Unidade Jurisdicionada</b> | 2                   |
| 2. <b>Objetivos e Metas</b>                           | 3                   |
| 3. <b>Indicadores ou Parâmetros de Gestão</b>         | <a href="#">89</a>  |
| 4. <b>Análise do Resultado Alcançado</b>              | <a href="#">109</a> |
| 5. <b>Gestão Orçamentária/Financeira</b>              | 23                  |
| 6. <b>Gestão Patrimonial</b>                          | <a href="#">254</a> |
| 7. <b>Gestão de Pessoas</b>                           | <a href="#">298</a> |
| 8. <b>Gestão de Suprimentos de Bens e Serviços</b>    | <a href="#">332</a> |
| 9. <b>Coordenação do Documento</b>                    | <a href="#">389</a> |



## INTRODUÇÃO

De acordo com as diretrizes estabelecidas nas Instruções Normativas IN/TCU nºs 47 e 62, de 27 de outubro de 2004, publicadas no DOU de 08/11/2004; e na Norma de Execução SFC/CGU-PR nº 004, de 22 de dezembro de 2004, a Fundação Joaquim Nabuco apresenta seu Relatório de Gestão, com os resultados obtidos no exercício de 2004, a partir da observância do Orçamento da União / MEC 2004 e do Plano Plurianual - PPA 2003/2007 do Governo Federal.

### 1. DADOS GERAIS SOBRE A UNIDADE JURISDICIONADA

- 1.1. **Nome completo:** Fundação Joaquim Nabuco
- 1.2. **Número do CNPJ:** 09.773.169/0001-59
- 1.3. **Natureza jurídica:** Fundação Pública
- 1.4. **Vinculação ministerial:** Ministério da Educação
- 1.5. **Endereço completo da sede:** Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE, fone: (81) 3441.5500 – Fax: (81) 34415600
- 1.6. **Endereço da página institucional na Internet:** <http://www.fundaj.gov.br>
- 1.7. **Código e nome da unidade gestora no SIAFI:** 344002 – Fundação Joaquim Nabuco
- 1.8. **Norma de criação e finalidade da unidade jurisdicionada:** Decreto nº 84.561, de 15 de março de 1980, com base na Lei nº 6.687, de 17 de setembro de 1979, com a finalidade de promover estudos e pesquisas no campo das ciências sociais.
- 1.9. **Norma que estabelece a estrutura orgânica no período da gestão sob exame:** Decreto nº 5.259, de 27 de outubro de 2004.
- 1.10. **Publicação no DOU do Regimento Interno ou Estatuto:** Estatuto aprovado através do Decreto nº 5.259, de 27 de outubro de 2004, publicado no DOU de 28 de outubro de 2004.

A FUNDAJ tem como Missão Institucional *produzir, acumular e difundir conhecimentos; resgatar e preservar a memória; e promover atividades científicas e culturais, visando à compreensão e ao desenvolvimento da sociedade brasileira, prioritariamente a do Norte e do Nordeste do País.*



## 2. OBJETIVOS E METAS

### 2.1. Identificação dos programas governamentais do plano de ação de 2004

#### Plano Plurianual – 2004/2007 – Vinculação Programática

No âmbito de suas competências regimentais, a FUNDAJ, no PPA 2004-2007, inseriu suas ações dentro dos seguintes programas:

- Programa 0167 – **Brasil Patrimônio Cultural**, através da ação **Preservação de Acervos Históricos, Administrativos e Artísticos**;
- Programa 1061- **Brasil Escolarizado**, através da ação **Resgate da Cidadania da Criança e do Adolescente em Situação de Risco**;
- Programa 1062 – **Democratizando o Acesso à Educação Profissional, Tecnológica e Universitária**, através das ações **Ampliação da Oportunidade de Qualificação Profissional, Inclusive Através da Educação à Distância**; e **Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável**;
- Programa 1067 – **Gestão da Política de Educação**, através das ações **Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação**; e **Estudos e Pesquisas Socioeducativas**;
- Programa 1075 – **Escola Moderna**, através da ação **Difusão do Conhecimento por meio de Livros, Revistas, Vídeo e Multimídia**; e,
- Programa 1142 – **Engenho das Artes**, através da ação **Promoção e Intercâmbio de Eventos Educacionais e Culturais**.

### 2.2. Descrição dos Programas:

#### Programa: 0167 **Brasil Patrimônio Cultural**

Objetivo: Preservar e revitalizar o patrimônio cultural brasileiro

Projeto/Atividade: 12.391.0167.4013 Preservação de Acervos Históricos, Administrativos e Artísticos.

#### Programa: 1061 **Brasil Escolarizado**

Objetivo: Garantir, com melhoria de qualidade, o acesso e a permanência de todas as crianças, adolescentes, jovens e adultos na educação básica.

Projeto/Atividade: 12.243.1061.6298 Resgate da Cidadania da Criança e do Adolescente em Situação de Risco.

#### Programa: 1062 **Democratizando o Acesso à Educação Profissional, Tecnológica e Universitária**

Objetivo: Ampliar a oferta da educação profissional, tecnológica e da educação superior, com melhoria da qualidade, incorporando novos contingentes sociais ao processo de formação profissional, tecnológica e universitária, visando a democratizar o acesso às oportunidades de escolarização, formação, trabalho e desenvolvimento humano, promovendo inclusão social



às amplas camadas da população brasileira e contribuindo para reduzir as desigualdades regionais.

Projeto/Atividade: 12.363.1062.6426 Ampliação da Oportunidade de Qualificação Profissional, Inclusive Através da Educação à Distância.

Projeto/Atividade: 12.364.1062.6294 Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável.

#### Programa: 1067 **Gestão da Política de Educação**

Objetivo: Coordenar o planejamento e a formulação de políticas setoriais e controle dos programas na área da educação.

Projeto/Atividade: 12.128.1067.4572 Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação.

Projeto/Atividade: 12.571.1067.6297 Estudos e Pesquisas Socioeducativas.

#### Programa: 1075 **Escola Moderna**

Objetivo: Contribuir para a melhoria da qualidade do ensino, em todos os seus níveis e modalidades, por meio da oferta de práticas pedagógicas modernas, materiais didáticos atualizados, inovação tecnológica e infra-estrutura física e instrumental necessários à aprendizagem.

Projeto/Atividade: 12.392.1075.6417 Difusão do Conhecimento por Meio de Livros, Revistas, Vídeo e Multimídia.

#### Programa: 1142 **Engenho das Artes**

Objetivo: Aumentar a produção, a difusão e o acesso da população aos bens e serviços da cultura brasileira nas áreas de música, artes cênicas e visuais.

Projeto/Atividade: 12.392.1124.6433 Promoção e Intercâmbio de Eventos Educacionais e Culturais.

### **2.3. Indicadores Utilizados**

Os indicadores utilizados são indicadores quantitativos – metas realizadas/metas previstas, e, indicadores qualitativos de efetividade social.

### **2.4. Demonstrativo do Comportamento das Metas Físicas e Financeiras previstas na Lei Orçamentária**

As metas são os objetivos quantificados dos Programas de Trabalho, e representam previsões de resultados possíveis a serem atingidos ao longo do ano. Assim, os quadros demonstrativos abaixo evidenciam as metas realizadas/previstas, considerando as programações estabelecidas no PPA.

#### Programa: 0167 **Brasil Patrimônio Cultural**

Objetivo: Preservar e revitalizar o patrimônio cultural brasileiro



Projeto/Atividade: 12.391.0167.4013 Preservação de Acervos Históricos, Administrativos e Artísticos.

| Metas Físicas     |                    | Quantidade |           | Custos/Gastos |            | Avaliação dos Resultados |                                 |   |
|-------------------|--------------------|------------|-----------|---------------|------------|--------------------------|---------------------------------|---|
| Descrição         | Unidade/<br>Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado  | Indicadores              |                                 | Desempenho  |
|                   |                    |            |           |               |            | IDI                      | Descrição                       |   |
| Acervo Preservado | Unidade            | 2.370*     | 113.524   | 433.972       | 291.986,60 | 48                       | Percentual de Acervo Preservado | Meta superada. A meta física realizada se refere, tanto no tocante ao acervo bibliográfico quanto ao museológico, à incorporação de novos títulos ou peças museológicas, por aquisição, permuta ou doação, aos acervos existentes nas bibliotecas (central e setoriais) e nos Museus (Homem do Nordeste e Homem do Norte), perfazendo um total de 96.524 unidades do acervo bibliográfico preservado e 17.000 unidades do acervo museológico preservado |

\* Essa meta não reflete a realidade do acervo da FUNDAJ, visto que num primeiro momento essa meta referia-se a **acervo restaurado**, mas o Ministério do Planejamento discordou desse indicador e passou para **acervo preservado**. Na publicação da LOA, exercício 2004, equivocadamente, foi mantida a previsão quantitativa a que se referia ao **acervo restaurado**.

Programa: 1061 **Brasil Escolarizado**

Objetivo: Garantir, com melhoria de qualidade, o acesso e a permanência de todas as crianças, adolescentes, jovens e adultos na educação básica.



Projeto/Atividade: 12.243.1061.6298 Resgate da Cidadania da Criança e do Adolescente em Situação de Risco.

| Metas Físicas                   |                 | Quantidade |           | Custos/Gastos |            | Avaliação dos Resultados |   |  |
|---------------------------------|-----------------|------------|-----------|---------------|------------|--------------------------|---|--|
| Descrição                       | Unidade/ Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado  | Indicadores              |   | Desempenho   |
|                                 |                 |            |           |               |            | IDI                      | Descrição                                     |  |
| Criança / Adolescente Integrado | Pessoa          | 3.870      | 1.411     | 435.504       | 348.819,38 | 0,36                     | Percentual de Criança / Adolescente Integrado | A meta estabelecida de 3.870 crianças/adolescentes integrados serviu de referencial para a formulação de uma política pública integrada, como propõe o Pacto Metropolitano, que se confirmou por meio de acordos e parcerias, voltados a solucionar o risco a que estão expostos as crianças e adolescentes em situação de rua. Em 2004 o Grupo de Gestão atendeu um total de 1.411 crianças e adolescentes em situação de risco nas ruas, sendo 522 pela Prefeitura da Cidade do Recife e 889 pelo Governo do Estado. |

Programa: 1062 **Democratizando o Acesso à Educação Profissional, Tecnológica e Universitária.**

Objetivo: Ampliar a oferta da educação profissional, tecnológica e da educação superior, com melhoria da qualidade, incorporando novos contingentes sociais ao processo de formação profissional, tecnológica e universitária, visando a democratizar o acesso às oportunidades de escolarização, formação, trabalho e desenvolvimento humano, promovendo inclusão social às amplas camadas da população brasileira e contribuindo para reduzir as desigualdades regionais.



Projeto/Atividade: 12.363.1062.6426 Ampliação da Oportunidade de Qualificação Profissional, Inclusive Através da Educação [a](#) Distância.

| Metas Físicas   |                | Quantidade |           | Custos/Gastos |              | Avaliação dos Resultados |                                 |   |
|-----------------|----------------|------------|-----------|---------------|--------------|--------------------------|---------------------------------|---|
| Descrição       | Unidade/Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado    | Indicadores              |                                 | Desempenho  |
|                 |                |            |           |               |              | IDI                      | Descrição                       |   |
| Curso Realizado | Unidade        | 7          | 1         | 1.603.530     | 1.073.125,06 | 0,14                     | Percentual de cursos realizados | Meta não alcançada. Registrando-se, no entanto, que em 2004 foi priorizada a montagem do Espaço de Educação <a href="#">a</a> Distância – EEAD, com a compra de equipamentos, bem como a realização de uma oficina de sensibilização com técnicos da instituição; e a montagem do Núcleo de Digitalização |

Projeto/Atividade: 12.364.1062.6294 Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável.

| Metas Físicas   |                | Quantidade |           | Custos/Gastos |            | Avaliação dos Resultados |                                 |  |
|-----------------|----------------|------------|-----------|---------------|------------|--------------------------|---------------------------------|--|
| Descrição       | Unidade/Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado  | Indicadores              |                                 | Desempenho   |
|                 |                |            |           |               |            | IDI                      | Descrição                       |  |
| Curso Realizado | Unidade        | 4          | 17        | 275.883       | 220.431,86 | 4,25                     | Percentual de cursos realizados | Meta superada, referindo-se a cursos destinados à capacitação em Agentes de Cidadania e Direitos Humanos na Prisão, ao Mestrado Profissional em Gestão de Políticas Públicas, à Capacitação de Alfabetizadores, à Formação de Gestores em Arranjos Produtivos, e a cursos em parceria com a ENAP |

Programa: 1067 **Gestão da Política de Educação**

Objetivo: Coordenar o planejamento e a formulação de políticas setoriais e controle dos programas na área da educação.

Projeto/Atividade: 12.128.1067.4572 Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação.





| Metas Físicas       |                | Quantidade |           | Custos/Gastos |           | Avaliação dos Resultados |                                   |  |
|---------------------|----------------|------------|-----------|---------------|-----------|--------------------------|-----------------------------------|--|
| Descrição           | Unidade/Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado | Indicadores              |                                   | Desempenho   |
|                     |                |            |           |               |           | IDI                      | Descrição                         |  |
| Servidor Capacitado | Pessoa         | 84         | 262       | 146.604       | 61.752,40 | 3,11                     | Percentual de servidor capacitado | Meta superada. Sendo realizadas 262 inscrições de servidores em 25 cursos. |

Projeto/Atividade: 12.571.1067.6297 Estudos e Pesquisas Socioeducativas

| Metas Físicas      |                | Quantidade |           | Custos/Gastos |            | Avaliação dos Resultados |                                    |  |
|--------------------|----------------|------------|-----------|---------------|------------|--------------------------|------------------------------------|--|
| Descrição          | Unidade/Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado  | Indicadores              |                                    | Desempenho   |
|                    |                |            |           |               |            | IDI                      | Descrição                          |  |
| Pesquisa Realizada | Unidade        | 7          | 14        | 403.398       | 275.992,63 | 2                        | Percentual de Pesquisas Realizadas | A meta superada refere-se a pesquisas que estão em andamento, vez que as pesquisas são programadas para serem realizadas no período de 2004/2007, sendo que 9 delas estão previstas para conclusão no exercício de 2005. |

Programa: 1075 **Escola Moderna**

Objetivo: Contribuir para a melhoria da qualidade do ensino, em todos os seus níveis e modalidades, por meio da oferta de práticas pedagógicas modernas, materiais didáticos atualizados, inovação tecnológica e infra-estrutura física e instrumental necessários à aprendizagem.

Projeto/Atividade: 12.392.1075.6417 Difusão do Conhecimento por Meio de Livros, Revistas, Vídeo e Multimídia.

| Metas Físicas      |                | Quantidade |           | Custos/gastos |            | Avaliação dos Resultados |                                  |  |
|--------------------|----------------|------------|-----------|---------------|------------|--------------------------|----------------------------------|--|
| Descrição          | Unidade/Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado  | Indicadores              |                                  | Desempenho   |
|                    |                |            |           |               |            | IDI                      | Descrição                        |  |
| Exemplar Produzido | Unidade        | 7          | 20        | 459.822       | 378.972,26 | 2,86                     | Percentual de Exemplar Produzido | Meta superada, referindo-se à publicação de 14 livros, 1 revista (Revista Massangana) e 5 documentários. |

Programa: 1142 **Engenho das Artes**



Objetivo: Aumentar a produção, a difusão e o acesso da população aos bens e serviços da cultura brasileira nas áreas de música, artes cênicas e visuais.

Projeto/Atividade:12.392.1124.6433 Promoção e Intercâmbio de Eventos Educacionais e Culturais.

| Metas Físicas    |                | Quantidade |           | Custos/gastos |            | Avaliação dos Resultados |                                |   |
|------------------|----------------|------------|-----------|---------------|------------|--------------------------|--------------------------------|---|
| Descrição        | Unidade/Medida | Prevista   | Realizada | Previsto      | Realizado  | Indicadores              |                                | Desempenho  |
|                  |                |            |           |               |            | IDI                      | Descrição                      |   |
| Evento Realizado | Unidade        | 10         | 52        | 833.465       | 794.372,39 | 5,2                      | Percentual de Evento Realizado | Meta superada, referindo-se a eventos que objetivaram o estímulo e a difusão da produção científica e cultural das Regiões Norte e Nordeste. Destacamos, dentre esses, o IX Festival do Folclore, com um público de cerca de 7.000 visitantes; o seminário <i>O Golpe de 1964 – 40 anos depois</i> , evento de amplitude nacional; e o Seminário <i>Produção Cultural e a Propriedade Intelectual</i> , evento destinado a artistas, advogados, produtores e gestores culturais da Região Nordeste, visando a aproximar o segmento cultural do seu ambiente regulatório quanto aos direitos autorais. |

### 3. INDICADORES OU PARÂMETRO DE GESTÃO

**3.1. Nome do Indicador ou Parâmetro de Gestão :** Indicador de Desenvolvimento Institucional – IDI.

**3.2. Descrição do que se pretende medir:**

Com o IDI, pretende-se medir o grau de atingimento das metas estipuladas na Lei Orçamentária para o período avaliado.

**3.3. Fórmula de cálculo e método de medição**



A mensuração do Indicador de Desempenho Institucional – IDI aqui considerada foi obtida através da seguinte relação matemática:

$$\text{IDI} = \text{QR} / \text{QP}$$

onde: **QR** = Quantidade de Projeto / Atividade Realizada  
**QP** = Quantidade de Projeto / Atividade Prevista

**3.4. Responsável pelo cálculo/medição:** Coordenação-Geral de Planejamento, Orçamento e Finanças.

## 4. ANÁLISE DO RESULTADO ALCANÇADO

### 4.1. Resultados – Incidência Social – Efetividade

#### 4.1.2. Diretoria de Cultura

Tendo por foco de reflexão a produção cultural contemporânea e por raio de atuação a região Nordeste, a prioridade da Diretoria de Cultura ficou voltada para o acesso aos bens culturais, concentrando-se na difusão cultural com dois pontos distintos: o acervo e a produção. Para isso, realizou articulações com produtores de cultura e com parceiros institucionais. Entre os projetos parceiros estão o *Acervo RecorDança* (Instituto Itaú Cultural), a reforma do *Cinema* (Chesf), o seminário *A Produção Cultural e A Propriedade Intelectual* (Sebrae Nacional, SGAE – Sociedade Geral de Autores e Editores, Prefeitura da Cidade do Recife, Governo do Estado de Pernambuco, Instituto Pensarte), o *Visualidades Contemporâneas* (Petrobrás), a Revista Massangana (Banco do Nordeste, Prefeitura da Cidade do Recife, Infraero), os livros *Dicionário do Folclore para Estudantes* (Correios) e *Diários de Joaquim Nabuco* (Editora Bem-te-vi, Correios, Ministério da Ciência e Tecnologia e o Ministério das Comunicações).

#### Destaques :

##### 1. Seminário *A Produção Cultural e a Propriedade Intelectual*

A grande ênfase das ações da Diretoria de Cultura no ano de 2004 foi a reflexão do mundo contemporâneo através da Cultura. Para tanto, realizou vários eventos e seminários buscando descentralizar as informações e disponibilizá-las para o público da região Nordeste. Com esse intuito, realizou em dezembro o seminário *A Produção Cultural e A Propriedade Intelectual*. Destinado a artistas, advogados, produtores e gestores culturais da região Nordeste, esse seminário visou a aproximar o segmento cultural do seu ambiente regulatório quanto aos direitos dos autores. Foram discutidas as leis e tratados internacionais, os procedimentos



necessários para que os autores sejam efetivamente beneficiados e os casos controversos nas áreas de literatura, artes plásticas, música e audiovisual. Houve ampla participação de profissionais da área cultural da região Nordeste (apenas houve a ausência de 1 dos 9 estados da região), além da presença de profissionais de estados das regiões Sul e Sudeste. Essa iniciativa teve grande repercussão no setor cultural em 2004 pelo pioneirismo do tema, fluxo de pessoas, especialistas e parceiros institucionais.

O seminário contou com 12 convidados de renome nacional e internacional e 360 participantes de oito estados do Nordeste, exceção apenas do Maranhão. A iniciativa foi de grande importância para a gestão pública, o conjunto dos produtores, empreendedores, entidades representativas de algumas categorias profissionais, a exemplo do SBAT, ECAD e ABD, todos afetados pela conjuntura internacional que delinea uma realidade complexa que exige soluções criativas e fluxo constante de informação e intercâmbio.

## 2. Acervo RecorDança

Trata-se de projeto em parceria com a Associação Reviva, com patrocínio do Fundo de Incentivo à Cultura de Pernambuco. Tem por objetivo a implementação de um projeto de pesquisa e documentação que objetiva localizar, registrar e divulgar a história da dança cênica. Seu desenvolvimento tem como contrapartida social a viabilização de espaços para o estudo da dança, nos quais estarão reunidos documentos históricos e recentes sobre os grupos e espetáculos de dança.

Em 31 de maio houve o lançamento e disponibilização do acervo ao público, com a apresentação dos resultados da pesquisa em Pernambuco e a entrega das cópias do acervo para duas instituições públicas (Biblioteca Pública Estadual e Centro Apolo-Hermilo), além da própria Fundação Joaquim Nabuco, mediante o compromisso de acolher, preservar e disponibilizar o acervo gratuitamente ao público.

Composto por vídeos e fotos das coreografias e espetáculos em formato digital e por um banco de dados com informações históricas e estéticas, o projeto caracteriza-se por investir numa perspectiva histórica que privilegia os discursos dos artistas e produtores, criando um acervo público a partir dos registros pessoais. Outra característica de seu fundamento é o investimento na formação e aperfeiçoamento de equipe local para realização do projeto e sua adequação à realidade de cada estado. Por todas essas características e por seu caráter pioneiro, o projeto RecorDança destaca-se no âmbito nacional como uma ação fundamental para a memória das artes. No ano de 2005, o projeto estende-se aos Estados da Bahia e do Ceará.



### 3. Projetos Trajetórias e Primeiro Olhar

A Diretoria de Cultura conseguiu equacionar uma das principais críticas desfavoráveis a quem se propunha a expor nas galerias de arte da instituição: a falta de suporte financeiro para viabilizar as mostras. A modificação no edital de seleção, com a inclusão de pagamento de *pró-labore* para o artista, toma vulto em todo o Brasil, pois a profissionalização do segmento de artes plásticas no país passa por esses ajustes. Essa modificação vai permitir que artistas de percurso mais definido se inscrevam na seleção de pauta das galerias em 2005.

Com 11 artistas e 5 exposições, o programa de seleção de artistas para individuais simultâneas deu um salto ao produzir material educativo para todas as exposições e garantir a sistematização da confecção de banners, hospedagem e material gráfico para todas as exposições.

O projeto *Primeiro Olhar* encontra-se no segundo ano de ação educativa com mais consistência. Isso se deveu ao período em que a equipe fez uma ampla avaliação considerando o primeiro ano de trabalho e verificando as potencialidades de expansão do projeto. Com os ajustes promovidos, educativo e curadoria puderam compartilhar impressões, recortes, referências e vocabulário que tornaram as capacitações dos educadores da rede pública e privada mais aprofundadas, além do aperfeiçoamento no atendimento aos diversos públicos.

As capacitações passaram a ter três momentos: uma panorâmica teórica da poética e temática do artista em exposição, os principais conceitos trabalhados na exposição e uma visita comentada pelo artista. A prática de definir e discutir coletivamente a abordagem da mediação e de redefinir o papel do monitor não mais como aquele que fica "tomando conta" do espaço expositivo, mas como o de mediador responsável pela conexão do público com a arte contemporânea, prevendo como parte principal do trabalho as horas com leituras de textos, reuniões para delineamento do material pedagógico e discussões teóricas tornou o *Primeiro Olhar* uma referência no estado de Pernambuco. Instituições como Instituto Francisco Brennand e MAMAM (Museu de Arte Moderna Aloísio Magalhães) já vieram até o setor pesquisar o trabalho e pedir indicações de mediadores para reformularem seus projetos educativos. Outra grande conquista do setor em 2004 foi a adequação da videoteca que irá receber o acervo de videoarte da FUNDAJ, uma referência em toda a América Latina, adquirido em 2003 através do patrocínio da Petrobrás.

### 4. Cinema

Com o título recebido em 2004 de melhor programação de cinema do Recife, pela *Revista Veja*, o *Cinema da Fundação* reuniu um público de 48.781 espectadores pagantes em 49 semanas de funcionamento, sendo destaque de público o filme *Dogville*, que atraiu um público de 6.521 pessoas em nove semanas de exibição. A repercussão de *Dogville* na comunidade cultural do Recife resultou na promoção de um debate com o público. Outro fato que merece destaque foi o convênio firmado com a Fundação do Patrimônio Histórico e Artístico de Pernambuco – FUNDARPE para exibir um programa de filmes, atividade inédita



em 12 anos de realização do Festival de Inverno de Garanhuns, que atraiu um público de aproximadamente 2 mil pessoas. Também foi digna de elogios da mídia a exibição de cinco filmes inéditos no Nordeste, sendo um deles inédito no Brasil.

Em 2004 a ênfase do cinema foi na discussão e exibição do novo formato digital. Realizado em abril o CURSO DE PÓS-PRODUÇÃO EM CINEMA DIGITAL, com profissionais do eixo Rio-São Paulo, curso pioneiro no Estado, visou a atender a demanda de produtores, fotógrafos e diretores independentes locais. Já em setembro, a Diretoria de Cultura lançou o "Cinema Digital da Fundação", evento que abriu espaço para a cena pernambucana da produção digital. Mais de 90 trabalhos foram inscritos, inclusive alguns fora do âmbito do estado de Pernambuco, resultando em 32 trabalhos selecionados para exibição. A programação da *Mostra de Cinema Digital* contou com a inserção de um elenco de filmes que atraiu inúmeros cinéfilos. Foram exibidos trabalhos que integraram o Cine Esquema Novo, festival que ocorre em Porto Alegre, e do qual foi trazida ao Recife uma seleção especial. "Cinema Digital" também promoveu uma discussão aberta dos realizadores com o público, o que aconteceu com repercussão positiva no meio audiovisual regional.

Ainda em setembro a FUNDAJ apoiou, juntamente com o Museu da Imagem e do Som, Museu de Arte Moderna do Rio de Janeiro e do Festival de Gramado, o *Ciclo de Seminários sobre Exibição Digital*. O encontro, realizado pela Agência Nacional de Cinema - Ancine, discutiu os novos sistemas de exibição, reunindo especialistas do setor. Voltado para profissionais do mercado cinematográfico e audiovisual - produtores, realizadores, distribuidores e exibidores,

Recife foi a terceira cidade a receber o ciclo de seminários, sediando o encontro da região nordeste, depois do lançamento em Gramado (RS) e Rio de Janeiro e por último em São Paulo. Este ciclo de seminários buscou atender a Medida Provisória 2.228-1 que dispõe como objetivos e competências da Agência Nacional do Cinema, entre outras medidas, "estimular a capacitação dos recursos humanos e o desenvolvimento tecnológico da indústria cinematográfica e videofonográfica nacional".

Em outubro/novembro, o Cinema da Fundação, em parceria com o Consulado Geral da França no Recife e a distribuidora Pandora, promoveu o 3º Festival Varilux do Cinema Francês. O evento no Recife, pela segunda vez em três anos, foi o mais bem sucedido dentre as 12 cidades por onde percorre.

## 5. Documentários em Audiovisual

No segmento da produção de vídeo, esta gestão seguiu ampliando a visibilidade e alcance social das produções audiovisuais. Por ocasião da passagem dos 40 anos do Golpe Militar de 64 foi produzido o vídeo *Crianças no Furacão* (52 min), exibido pela TV Senado e realizada a cobertura do Seminário *Golpe de 64 – 40 anos depois*, que resultou num documentário (26 min) sobre os aspectos mais relevantes do evento.



Projetos voltados para ampliar a atuação da FUNDAJ junto à comunidade tiveram sua continuidade garantida em 2004: *O Documentário em Pauta*, viabilizando a discussão sobre o audiovisual documental e promovendo o contato entre o público e profissionais da área, com 12 eventos de grande repercussão; e o *Concurso Massangana Multimídia para Roteiros de Documentários em Vídeo*, tanto promovendo o lançamento dos vídeos realizados a partir dos roteiros premiados (*Gangarras do bandeira e Recife 3 x 4*) quanto realizando a segunda edição desse mesmo evento, numa parceria com a CHESF, que viabilizou o incremento de um prêmio em dinheiro para a produção dos vídeos, além do prêmio em serviços e equipamentos. Os roteiros vencedores da segunda edição contemplaram o tema da questão ambiental como estratégia de sobrevivência e poderão servir como instrumento de pesquisa sobre o tema.

Foi realizada a Oficina de Vídeo em parceria com a PLAN (ONG que atua com jovens de comunidades carentes). Como resultado dessa oficina, foram produzidos cinco documentários em vídeo abordando temas escolhidos pelos próprios jovens participantes.

Em outubro, foi finalizado o vídeo *Grande Maior* (7 min), documentando aspectos da obra do folclorista Mário Souto Maior, a ser lançado junto com a reedição da obra desse escritor em 2005.

Em novembro, buscando estender a atuação do Instituto de Cultura também no campo das Artes Cênicas, foi realizada a cobertura, em parceria com a Prefeitura da Cidade do Recife, do 7º Festival Recife de Teatro Nacional, visando a realização de um documentário subordinado ao tema *Identidade e Contemporaneidade*, com cenas de espetáculos, oficinas e depoimentos de 55 criadores em artes cênicas do País. Também foi realizada a cobertura completa do Seminário *A Produção Cultural e A Propriedade Intelectual*, para o qual também gravou spots com depoimentos de 12 personalidades culturais para serem exibidos durante as sessões do evento e que resultará em documentário sobre o tema a ser lançado juntamente com o livro que já está sendo preparado.

## 6. Editoração

No intuito de oferecer melhores produtos e serviços aos leitores, foram tomadas importantes iniciativas, tais como: - A primeira negociação de direitos autorais de um livro internacional *USA Penetration of Brazil*, da professora norte-americana Jean Black; convênio firmado com a Editora Bem-te-vi, o Ministério da Ciência e Tecnologia e o Ministério das Comunicações para edição do livro *Diários de Joaquim Nabuco*; convênio celebrado com os Correios para a publicação do livro *Dicionário do folclore para estudantes*; convênio com a Companhia Editora de Pernambuco para a edição de livros históricos, bem como a realização de serviços de cooperação mútua.

Além da publicação de 15 títulos, que foram distribuídos para todo o país, houve o lançamento da *Revista Massangana*, que reflete a estrutura da Fundação Joaquim Nabuco e a diversidade de interesses do seu patrono, Joaquim Nabuco, que foi poeta, ensaísta, biógrafo, memorialista, historiador, político, advogado e diplomata.



Importante citar o aumento de cerca de 35% nas vendas dos nossos títulos; racionalização de equipe e equipamento, com redução de custos; melhoria significativa na qualidade de impressão e acabamento dos produtos, com destaque para a *Revista Massangana*; normalização e intensificação de importantes integrações interinstitucionais, como a reinserção da Editora Massangana na Associação Brasileira de Editoras Universitárias e diversas reuniões com o Ministério da Educação e o Ministério do Desenvolvimento Agrário.

Internamente, pode-se citar também a reorganização do Conselho Editorial e de toda a parte administrativa da Editora, com a formalização de contratos de direitos autorais. Intensificou-se a distribuição e divulgação, observando-se a mudança de sede da editora, de Apipucos para o campus Gilberto Freyre, em Casa Forte.

Iniciou-se também o trabalho de digitalização do acervo da Editora, com novo projeto gráfico e editorial da *Revista Ciência e Trópico*, estando em andamento a editoração de 16 títulos.

#### **4.1.3. Diretoria de Documentação**

Cabe à Diretoria de Documentação, primordialmente, reunir, organizar, preservar e difundir acervos sob sua guarda. Nesse sentido, suas ações foram direcionadas às previstas no PPA 2004/2007, e enquadradas nos Programas do Ministério da Cultura-MINC, a exemplo do *Engenho das Artes e Brasil, Patrimônio Cultural*; e nos Programas do Ministério da Educação-MEC, tais como *Democratizando o Acesso à Formação Profissional, Tecnológica e Universitária*; e *Gestão da Política de Educação*.

O exercício de 2004 trouxe como novidade a alocação de recursos oriundos da União para uma administração direta por ações, da ordem de R\$ 1.016.450,00, recursos esses que garantiram a aquisição de equipamentos e mobiliário que há muito se faziam necessários, além de proporcionarem a realização de eventos de maior envergadura.

Outro fator positivo a destacar em 2004 foi a contratação de estagiários, em número considerável, que, atuando junto ao corpo técnico da Casa, permitiu o cumprimento de uma das competências de órgão subordinado ao MEC que é o de difundir conhecimentos e saberes, inserindo o jovem no mercado de trabalho e gerando renda.

A preocupação com a inclusão social se fez presente em todas as ações que permearam a Diretoria de Documentação, notadamente nos projetos do Museu do Homem do Nordeste e Biblioteca Central Blanche Knopf.

O início da recuperação do patrimônio em pedra e cal da FUNDAJ, com as reformas estruturais dos edifícios Dirceu Pessoa, que abriga o Centro de Estudos da História Brasileira – CEHIBRA, com a instalação do Núcleo de Digitalização e restauração do Ed. Gil





Maranhão, sede do Museu do Homem do Nordeste- MUHNE, aponta para uma significativa melhoria das condições de atendimento ao público.

O fechamento, ao público, do MUHNE ao longo de todo o ano de 2004, resultado da reforma física pela qual está passando, refletiu negativamente na arrecadação direta de recursos. A expectativa é que esse quadro seja alterado em 2005, com a reabertura da exposição permanente.

## **Destaques:**

### **1. Centro de Documentação e de Estudos da História Brasileira – CEHIBRA**

O **Centro de Digitalização**, considerado projeto prioritário e que recebeu um considerável volume de recursos financeiros, encontra-se em fase de conclusão da sua implantação e será um importante salto qualitativo que a FUNDAJ dará, no âmbito da preservação de acervos históricos e mais ainda nas formas de acesso – moderna, rápida e democrática – desses acervos, pela sociedade, através da *Internet*. Para tanto, foram adquiridos equipamentos de ponta e assinado convênio com a Universidade Federal de Pernambuco, para desenvolvimento de ferramentas *open source* (*software* livre), para digitalização de conjuntos de documentos e disponibilização em bases de dados e bancos de imagem.

O Projeto **O Golpe de 64 – 40 anos depois**, evento realizado em parceria com a Diretoria de Pesquisas Sociais, recebeu as melhores críticas de vários setores da sociedade e dos veículos de comunicação. Compreendeu, além do seminário propriamente dito, publicações, exposição icono-documental e veiculação de textos e entrevistas na imprensa escrita e *on-line*, através da parceria com o *Jornal do Commercio*. O sucesso verificado demonstra o quanto foi importante discutir e aprofundar reflexões sobre a história política do país e sua repercussão na sociedade.

No Projeto **Rádio Comunitária – cidadania e lazer**, os recursos financeiros disponibilizados foram utilizados na compra de equipamentos e materiais que possibilitarão a realização de gravações do acervo musical do CEHIBRA e que serão difundidos pelas rádios comunitárias. Foram realizados contatos com grupos de jovens e de profissionais que trabalham nessa área da comunicação, a exemplo da Rádio Comunitária *Alto falante*, do bairro Alto Zé do Pinho; Rádio Comunitária do *Centro das Mulheres do Cabo*; Rádio Comunitária *Nordeste* e Rádio Comunitária *Guabiraba*. Esse projeto, que terá como público alvo comunidades de bairros, grupos e entidades que fazem ou pretendem desenvolver trabalhos de pesquisa e difusão da cultura musical através do rádio, vem apresentando os primeiros resultados, com ótimas perspectivas de ampliação dos contatos e realizações concretas para 2005.

### **2. Biblioteca Central Blanche Knopf**

Com exceção da incorporação de publicações no acervo, fato proveniente da diminuição das doações recebidas, a Biblioteca Central Blanche Knopf alcançou indicadores de desempenho



positivos, a exemplo da catalogação de novos documentos e sua disponibilização para o público usuário, registrando um aumento de 6,52% em relação ao ano de 2003. O *Atendimento ao Usuário* registrou um aumento de 8,71% na frequência de público em relação ao ano anterior. O número de consultas também aumentou, havendo um acréscimo considerável de 50,11 % no atendimento por telefone/e-mail, o que demonstra a inserção da Biblioteca no novo perfil dos centros de documentação, cujo processo é cada vez mais o de fornecer atendimento à distância, utilizando-se das novas tecnologias e facilitando o acesso à informação.

A atividade de comutação bibliográfica, um tipo de atendimento aos pesquisadores que permite o acesso a artigos de revistas técnico-científicas, teses e anais de congressos, através de fotocópia ou digitalização, também apresentou um aumento de 331,25% em relação a 2003.

A atividade **Hora do Conto**, iniciado em 2002, tem como meta anual a apresentação de 8 sessões de leitura para alunos do ensino fundamental de escolas públicas e privadas da Região Metropolitana do Recife, realizadas durante o ano letivo. No ano de 2004 o resultado positivo apresentado nas sessões mensais de leituras levou a equipe a ampliar a atividade para outros espaços e clientelas, tais como: Associação dos Funcionários da Fundação Joaquim Nabuco – ASSIN; ONGs (especialmente as que trabalham com crianças e adolescentes) e escolas do ensino fundamental do Recife, particularmente as da rede pública.

### **3. Laboratório de Pesquisa, Conservação e Restauração de Documentos e Obras de Arte – LABORARTE**

Em 2004 o LABORARTE focou sua atenção no acervo documental e artístico da FUNDAJ, com a realização de intervenções de restauro em obras do acervo, a exemplo dos trabalhos nas pinturas *Verde Canavial*, de Aloísio Magalhães; e *Carregadores de Açúcar*, óleo sobre eucatex de Fédua Monteiro. A conservação e pequenas intervenções de restauro nas 17 pinturas da coleção Bajado podem ser consideradas o destaque do ano.

Cabem ainda destaques os seguintes trabalhos de restauro:

Trabalhos realizados no Ateliê de Papel e Encadernação – intervenções realizadas em 2 códices do acervo do Tribunal de Justiça de Pernambuco e em 4 livros pertencentes à Diocese de Juazeiro da Bahia. Os livros da Diocese de Juazeiro, 1 de casamento e 3 de batismo, datam de 1782 a 1889.

Trabalhos realizados no Ateliê de Pintura e outros suportes – serviços realizados na remontagem do mural de Francisco Brennand, no Aeroporto Internacional dos Guararapes/Gilberto Freyre. O mural, que mede 3,60 x 15,0 m e é datado de 1958, foi originalmente realizado para o antigo edifício do Aeroporto. Restauração do painel de azulejos *Nossa Senhora de Guadalupe*, propriedade de coleção particular, de origem portuguesa, data, possivelmente, da primeira metade do século XVII.



#### 4. Museu do Homem do Nordeste – MUHNE

No ano de 2004, o MUHNE completou 25 anos de valiosos préstimos à cultura nordestina, preservando cerca de 12.000 peças, heranças culturais do índio, do português e do africano na formação do nordestino brasileiro. Seu acervo é rico e diversificado, que vai de materiais de construção dos séculos XVIII e XIX e requintadas porcelanas ao mocambo e seus objetos rústicos; dos ex-votos aos elementos dos cultos afro-brasileiros; das bonecas de pano e brinquedos populares à cerâmica regional de Vitalino, Zé Caboclo, Manuel Eudócio, Zé Rodrigues e de notáveis e anônimos artistas do povo. Das tecnologias do trabalho no açúcar à vida nas casas-grandes e aos suplícios nas senzalas. Tudo isso compõe o acervo de um dos mais importantes museus do Brasil.

No entanto, assim como a maioria dos museus brasileiros, o Museu do Homem do Nordeste nos últimos anos foi relegado às intempéries do tempo, recebendo pouco ou quase nenhum investimento em suas condições físicas, tecnológicas e até humanas. E exatamente por estar há 25 anos sem uma reforma mais profunda em suas estruturas é que a exposição de longa duração do Museu do Homem do Nordeste hoje está desativada para que o espaço receba as melhorias desejadas e cobradas por aqueles que tanto o admiram, com investimentos de quase 400 mil reais na sua reforma, em 2003 e 2004, com recursos provenientes da Financiadora de Estudos e Projetos - Finep e da própria FUNDAJ. Nesse período, pudemos perceber o quão significativo o Museu do Homem do Nordeste é para a educação das crianças e jovens nordestinas e para as pesquisas dos estudiosos da História, da Etnografia e da Antropologia. Pudemos perceber também o quanto o Museu do Homem do Nordeste é importante para o olhar curioso e encantado dos visitantes nacionais e estrangeiros, de passagem pela capital pernambucana.

Mas esse período foi igualmente importante para mostrar que um museu não se resume apenas à sua exposição de longa duração, mas à sua capacidade de mostrar-se vivo, atuante, convivente; pensando educação dentro e fora das fronteiras dos seus muros, tendo o patrimônio cultural como suporte fundamental para a sua ação educativa. A força da integração do Museu com a comunidade foi demonstrada durante os três dias do seu tradicional **Festival de Folclore**, quando recebeu sete mil pessoas, sendo mais de cinco mil estudantes. Este ano, o Festival contou com a exposição “O Chão de Graciliano”, que teve por curador o jornalista Audálio Dantas, e apresentou o rico patrimônio imaterial das Alagoas, terra do grande escritor. O **Programa Cultural Faço Arte no Museu**, em parceria com o *Grupo Faço Arte Com Quem Sabe* e patrocínio do FUNCULTURA e do SIC Municipal da Prefeitura do Recife, em 2004, atendeu gratuitamente mais de 900 pessoas, entre crianças e arte-educadores da rede de ensino, que participaram de oficinas e workshops com artistas plásticos como Gil Vicente, Christina Machado, José Paulo, Maurício Silva, Maurício Castro, entre outros.



Além disso, o Museu também desenvolveu o **Projeto Brinquedos Populares do Recife**, em parceria com o Artesanato Solidário, que promove oficinas para mestres artesãos de brinquedos populares tradicionais, com melhoria técnica do produto, formação de preço e associativismo, bem como ações voltadas para a divulgação e a comercialização dos brinquedos. Da mesma forma, jovens e adultos das comunidades vizinhas ao Museu estão aprendendo a fazer brinquedos populares com os artesãos. Um outro projeto, **Jornadas de Pastoril**, vem desenvolvendo ações de pesquisa do folgado no estado de Pernambuco, de fomento e difusão e de estímulo à integração e à organização dos grupos de Pastoril, visando, inclusive, a criar a associação dos brincantes do folgado. Como se vê, o Museu do Homem do Nordeste, mesmo estando com sua exposição de longa duração desativada, continua presente na comunidade, com ações e projetos de desenvolvimento da cidadania, de democratização do acesso aos bens culturais, de valorização da nossa diversidade cultural e de preservação do nosso patrimônio material e imaterial.

É por isso que, além de investimentos de quase 400 mil reais na reforma do espaço expositivo, em 2003 e 2004, com recursos do FINEP e da própria Fundação Joaquim Nabuco, o Museu buscará recursos financeiros em 2005 para a continuidade das melhorias de sua estrutura física, para o início da remontagem da exposição de longa duração, para a estruturação de sua reserva técnica e o início da revisão de sua documentação museológica, além da continuidade de seus projetos educativo-culturais. Para tanto, essencial se faz a busca de parceiros, privados e governamentais, que apoiem os projetos, especialmente o da nova exposição do Museu, que pretende aliar a riqueza do seu acervo aos conceitos museográficos mais modernos.

#### 4.1.4. Diretoria de Pesquisas Sociais - INPSO

A pesquisa social é um dos principais instrumentos utilizados na FUNDAJ para o atendimento da sua finalidade estatutária, qual seja a de **promover estudos e pesquisas no campo das ciências sociais**, e para tanto desenvolve estudos, planos e projetos com instituições públicas e privadas voltados para a compreensão da realidade sócio-econômica e cultural das regiões Norte e Nordeste.

Nesse sentido, apresentamos os seguintes destaques:

#### Destaques

No âmbito da sustentabilidade sócioambiental, destacamos o **Projeto de Banco de Dados Sobre o Semi-Árido**, que visa a disponibilizar informações úteis à discussão das questões do semi-árido, de modo a oferecer subsídios que contribuam com o planejamento local e a geração de ações e políticas públicas para a região. Foi realizado também o **Seminário Segurança Alimentar: uma questão ambiental**, que contou com as seguintes palestras: Os defensivos agrícolas no ambiente; Agrotóxicos: resíduos nos alimentos; Agroecologia: uma alternativa socioambiental; O papel da mulher na produção de alimentos; Terapia floral: atuação e aplicabilidade; Educação ambiental como instrumento de segurança alimentar.



Com ênfase ainda nas regiões semi-áridas, a Fundação participou ativamente de fóruns, congressos científicos e palestras, através das ações do **Projeto Agroambiental**, num contexto constituído por instituições interessadas e/ou responsáveis funcionalmente pelo desenvolvimento das regiões semi-áridas. Essas participações, além do fomento de discussões nos eventos especializados, foram amplamente divulgadas na internet, tendo como retorno a busca constante da instituição pela mídia escrita e televisiva.

As atividades do programa **Observatório Social do Nordeste – OBSERVANORDESTE** constituíram-se de um evento presencial e da publicação virtual de 48 (quarenta e nove) textos destinados à difusão de análises da realidade regional. Nesses sentidos, foi realizado, em dezembro, na cidade de Fortaleza-CE, o V Simpósio OBSERVANORDESTE, com a denominação *Nordeste 2004: o voto das capitais*, dedicado à análise dos resultados das últimas eleições nas nove capitais regionais. Quanto aos textos, eles foram distribuídos em 4 (quatro) categorias: Análises de Conjuntura, Edições Especiais, Textos Especiais e Homenagens.

A atividade **Produção de Artigos Técnico-Científicos** pela Diretoria de Pesquisas Sociais visa a atingir ambientes adequados à absorção dos produtos e à discussão coletiva para o contínuo avanço do conhecimento. No transcurso de 2004, foram encaminhados textos abrangendo análise de questões tecnológicas a formuladores e gestores de políticas públicas, comunidade acadêmica, com destaque para os participantes das áreas de política e gestão de ciência e tecnologia e os diversos tipos de mídia, tais como: 15 (quinze) Encontros Científicos, Nacionais e estrangeiros; livros (distribuídos por editoras públicas e também vendidos ao público) e a Revista *Economia Contemporânea*. Os encontros científicos em que os produtos são apresentados, são divulgados amplamente na comunidade científica e na de Gestores de C&T, em âmbito nacional e internacional, conforme a dimensão do evento. Participam interessados em números que variam de uma a cinco centenas, em cada evento. Inclui-se também como forma de acesso aos produtos a internet.

Os **Cadernos de Estudos Sociais** cumprem importante papel como veículo de divulgação da produção científica de pesquisadores sociais da Região Nordeste. Em 2004, 15 artigos foram selecionados para compor os volumes 19/2 e 20/1 e constituíram, na sua maioria, instrumentos auxiliares para a formulação de políticas públicas direcionadas para o desenvolvimento, em particular, das Regiões Norte e Nordeste do País.

O Projeto **Unidadania** coordenado pela FUNDAJ em parceria com o MLAL (Movimento Leigo América Latina – Mlal Progetto Mondo), organização não governamental italiana que atua em projetos de cooperação internacional, direciona suas ações na construção da cidadania através da formação de profissionais, realizando cursos para os trabalhadores sociais das entidades públicas e privadas, de caráter geral e específico, articulando parcerias com Universidades objetivando o respaldo teórico e metodológico para dar feição científica à profissionalização dos agentes sociais. Estimula iniciativas para o reconhecimento profissional dos trabalhadores sociais em direitos humanos criando novas perspectivas



profissionais. Em 2004 todos os esforços foram concentrados no processo de reconhecimento e certificação, como também de credenciamento dos agentes de cidadania no Brasil, com ênfase nos formados pelo projeto. O Seminário de Certificação realizado durante o Encontro Geral do Unicidade concedeu maior visibilidade ao projeto para o mundo político, o terceiro setor nacional e internacional e representações internacionais, na sede da Embaixada Italiana em Brasília. Visando, também, a apresentação da proposta política do projeto para todo o país, foi realizado o Seminário Parlamentar, na Comissão de Direitos Humanos da Câmara de Deputados em Brasília.

Os resultados do projeto virtual intitulado “**Educação em Foco**” estão disponibilizados aos usuários da Internet, na *homepage* da FUNDAJ, desde setembro de 2004.

Nesse *site* a instituição divulga diversos produtos: textos acadêmicos e informativos, notas sobre eventos, informações sobre teses realizadas no âmbito do Programa de Pós-Graduação em Educação da UFPE, galerias de fotos resgatando imagens sobre a história da educação, informações sobre os projetos de pesquisa desenvolvidos pela Coordenação-Geral de Estudos Educacionais, textos publicados em periódicos editados pela FUNDAJ, entre outros.

A aceitação desse empreendimento junto ao meio acadêmico e ao público em geral, inclusive de outros Estados, tem sido registrada por comunicações dirigidas à Diretoria de Pesquisas Sociais.

O projeto de pesquisa **Mapa da Exclusão/Inclusão Socioambiental da Cidade do Recife** coloca a Fundação numa linha de abordagem dos problemas urbanos metodologicamente modernos por valer-se da técnica da modelagem social, resultante da preocupação da Diretoria em desenvolver uma rede composta por estudiosos, com núcleo na Fundação Joaquim Nabuco, sobre medidas de cidades no intuito de aperfeiçoar o estudo das áreas urbanas do Nordeste. Como parte da pesquisa foram realizados intercâmbios com várias instituições (INPE, UFPE, UFRPE, Cedest, Fiocruz), acompanhados de uma programação sistemática de seminários, workshops e discussões sobre dados Socioespaciais e Geoinformação.

Como ações significantes, durante o ano de 2004, distinguem-se a estruturação de parceria com a Prefeitura da Cidade do Recife e a apresentação da metodologia no Seminário da Sociedade Nordestina de Ecologia e no IX Congresso Internacional da Sociedade Latinoamericana de Estudos sobre a América Latina e o Caribe (SOLAR), “Fragmentação e Integração no Espaço Urbano”, realizado no Rio de Janeiro sob os auspícios da Universidade do Estado do Rio de Janeiro, de 22 a 26 de novembro de 2004. Considerando que as dificuldades de obtenção de recursos para sua realização ainda não foram ultrapassadas, a pesquisa foi iniciada no segundo semestre de 2004, com a análise da variável juvenil, fazendo uso de um número mais reduzido que o previsto de variáveis, priorizando os grupos etários dos jovens e adolescentes de 15 a 29 anos, as mulheres responsáveis pelo domicílio, escolaridade, renda, equipamentos disponíveis e pontos de riscos.

Desenvolvendo esforços na linha de avaliação de políticas públicas para o acompanhamento macroeconômico e para a orientação na geração de políticas públicas, a pesquisa **Índice de Preços ao Consumidor** divulgou seus resultados todos os meses do ano, através do formato



de *Release*, na *homepage* da FUNDAJ. Esses resultados também foram encaminhados à Assessoria de Comunicação da Casa para divulgação na mídia. Nesse formato foram divulgados tabelas e gráficos do Índice do Custo de Vida e da Cesta Básica de Consumo. A cada publicação foram dadas entrevistas pelo coordenador do projeto à imprensa escrita e, através de telefone, foram atendidas solicitações de usuários.

Ainda nessa linha, a pesquisa **Turismo e Políticas Públicas: um estudo sobre preservação cultural** enfoca, principalmente, os impactos do turismo sobre a vida da população do município de Ipojuca. Produtos resultantes da análise dos dados coletados foram apresentados na XXIV Reunião Brasileira de Antropologia, realizada em Recife, em junho de 2004, e no “IV Encuentro de Turismo Cultural”, na Argentina, em novembro de 2004. Nas duas ocasiões, técnicos e estudiosos presentes despertaram para importantes aspectos contidos na pesquisa, que apontam para os impactos negativos do turismo nas comunidades e a necessidade de um planejamento do poder público.

#### **4.1.5 Diretoria de Formação e Desenvolvimento Profissional**

A Diretoria de Formação e Desenvolvimento Profissional atua na concepção, organização e implementação de programas e projetos voltados para a inclusão social e o desenvolvimento local sustentável, procurando através do desenvolvimento das ações a integração das políticas públicas e a formação de parcerias.

No desenvolvimento de suas atividades destacamos os seguintes projetos:

#### **Destaques**

O Projeto **Nas Trilhas da Cidadania**, que capacitou 30 alunos, componentes da 3ª turma do curso “Agentes da Cidadania”, bem como monitorou os alunos egressos das 3 turmas, tendo como público-alvo agentes habilitados para a prática do monitoramento do sistema prisional como agentes de cidadania e direitos humanos; e o **Mestrado Profissional em Gestão de Políticas Públicas**, que cumpriu todas as metas previstas para o exercício de 2004, que foram as de selecionar turma de 20 alunos, ministrar 633 h/aulas, orientar 20 trabalhos de conclusão de curso (TCC) dos alunos de 2003, produzir e difundir conteúdos específicos sobre Gestão em Políticas Públicas através de redes existentes, seminários, palestras e outros; construir e aplicar indicadores para avaliar resultados; e, adquirir equipamentos, livros e periódicos para a Biblioteca Nilo Pereira. Sobre o Mestrado Profissional, o mesmo está, por recomendação da CAPES, como resultado da avaliação do triênio 2001/2003, sem autorização para abrir inscrições para nova turma em 2005. Ressalte-se que a referida avaliação não considerou os avanços implantados em 2004. Há de se destacar, ainda, o Projeto **Cidadania Assegurada**, considerado exemplar, que formou, no período de 2003/2004, um total de 60 alfabetizadores que implantaram, até dezembro/2004, um total de 13 pontos de alfabetização. No âmbito do projeto **Formação de Gestores**, com foco no desenvolvimento local sustentável, foi desenvolvido e implementado o Programa de Formação de Gestores e Técnicos de Nível Superior das Instituições Públicas do Estado de Pernambuco, em parceria com o



MEC/CAPES, a FUNDAJ, a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Meio Ambiente – SECTMA e a Associação Instituto de Tecnologia de Pernambuco – ITEP, mediante convênio de cooperação técnica. Foram desenvolvidos cinco cursos, sendo um para os gestores do Programa e quatro para gestores das cadeias/APLs estratégicas ao desenvolvimento econômico sustentável do estado de Pernambuco. O projeto **Educação a Distância e Videoconferência**, que teve como meta para 2004 a montagem de um Laboratório de Informática e Videoconferência, realizou licitação para a compra de equipamentos para o Espaço de Educação a Distância, firmou parceria com o Banco Mundial para a utilização de plataforma e realizou oficina de sensibilização com técnicos da instituição. O projeto **Pacto Nação Criança** é um referencial para a formulação de uma política pública integrada. Todas as articulações, negociações, acordos e parcerias visam a solucionar o risco a que estão expostos as crianças e adolescentes nas ruas. Em 2004, o Grupo de Gestão atendeu cerca de 1.411 (mil, quatrocentas e onze) crianças e adolescentes em situação de risco nas ruas, sendo 522 (quinhentas e vinte e duas) pela Prefeitura da Cidade do Recife e 889 (oitocentas e oitenta e nove) pelo Governo do Estado de Pernambuco.

#### **4.1.6 Diretoria de Planejamento e Administração – DIPAD**

##### **Destaques - Inovações na Gestão**

A DIPAD, que tem como uma de suas competências estatutárias a coordenação do processo de planejamento estratégico e de desdobramento da missão em diretrizes, objetivos, metas e planos, em conformidade com o Plano Plurianual – PPA, desenvolveu no exercício de 2004 as seguintes ações de gestão: coordenou o processo de planejamento do PPA 2004/2007 da FUNDAJ; realizou as duas avaliações semestrais, institucional e individual, com vistas à percepção da Gratificação de Desempenho da Atividade de Ciência e Tecnologia – GDACT; corrigiu junto ao Ministério de Planejamento as impropriedades técnicas do texto do Estatuto da FUNDAJ, sendo publicado o Estatuto, com as devidas correções, através do Decreto nº 5.259, de 27 de outubro de 2004. A partir da publicação do referido Estatuto a FUNDAJ deu posse a seu Conselho Deliberativo, em sessão solene datada de 12/12/2004, que contou com a presença do Dr. Fernando Haddad, Secretário-Executivo do Ministério da Educação, representando, na ocasião, o Ministro Tarso Genro. Um novo Regimento Interno está em andamento e aguarda o aval do Ministério da Educação, ao qual a FUNDAJ está vinculada.

## **5 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA/FINANCEIRA**

### **5.1. Ocorrências na Programação/Execução de Fontes e Usos**

Quanto à arrecadação da receita, a Fundação Joaquim Nabuco registrou um montante da ordem de R\$ 41.856.203,15 (quarenta e um milhões, oitocentos e cinquenta e seis mil, duzentos e três reais e quinze centavos) provenientes do Tesouro, dos quais R\$ 35.562.333,38 (trinta e cinco milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, trezentos e trinta e três reais e oito centavos) foram destinados a Pessoal e Encargos Sociais e R\$ 6.293.869,77 (seis





milhões, duzentos e noventa e três mil, oitocentos e sessenta e nove reais e setenta e sete centavos) destinados a Outros Custeios e Capital, incluindo os Benefícios aos Servidores e o PASEP – Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público. As receitas próprias originárias da venda de seus produtos e serviços nas áreas das Ciências Sociais, de Capacitação, de Preservação e de Difusão Cultural totalizaram R\$ 1.097.950,31 ( um milhão, noventa e sete mil, novecentos e cinquenta reais e trinta e um centavos).

Ressaltamos que os recursos financeiros provenientes de convênios com órgãos federais totalizaram o valor de R\$ 1.011.903,90 (hum milhão, onze mil, novecentos e três reais e noventa centavos), oriundos de projetos desenvolvidos com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP e com o Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT.

#### Demonstrativo da Execução Orçamentária

##### Fonte 100 – Recursos Ordinários do Tesouro Nacional

##### Fonte 112 – Recursos do Tesouro Destinados à Manutenção e Desenvolvimento do Ensino

##### Fonte 650 – Recursos de Outras Fontes – Exercícios Anteriores

R\$ 1,00

| DISCRIMINAÇÃO                             | DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA LEI Nº 10.837 | CRÉDITO EXECUTADO   | SALDO ORÇAMENTÁRIO | % EXECUÇÃO   |
|---|------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| <b>CUSTEIO</b>                            | <b>5.417.235</b>                   | <b>4.800.288,73</b> | <b>616.946,27</b>  | <b>88,61</b> |
| <u>OPERACIONAL</u>                        | 3.557.304                          | 3.491.032,86        | 66.271,14          | 98,14        |
| <u>ACÕES FINALÍSTICAS</u>                 | 1.859.931                          | 1.309.255,87        | 550.675,13         | 70,39        |
| <b>INVESTIMENTOS</b>                      | <b>1.790.069</b>                   | <b>1.685.583,60</b> | <b>104.485,40</b>  | <b>94,16</b> |
| <u>AQUISIÇÃO EQUIP. E MAT. PERMANENTE</u> | 600.000                            | 533.350,05          | 66.649,95          | 88,89        |
| <u>ACÕES FINALÍSTICAS</u>                 | 1.190.069                          | 1.152.233,55        | 37.835,45          | 96,82        |

Fonte: Siafi - Consultorc

##### Fonte 250 – Recursos Próprios Não-Financeiros

R\$ 1,00

| DISCRIMINAÇÃO        | DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA LEI Nº 10.837 (Receita Arrecadada) | CRÉDITO EXECUTADO | SALDO ORÇAMENTÁRIO | % EXECUÇÃO |
|----------------------|---|-------------------|--------------------|------------|
| <b>CUSTEIO</b>       | 844.900,31  | 809.294,16        | 35.606,15          | 95,79      |
| <b>INVESTIMENTOS</b> | 253.050,00  | 174.669,00        | 78.381,00          | 69,03      |



## 6 – GESTÃO PATRIMONIAL

A Coordenação de Controle Patrimonial - COPAT, no exercício de 2004, para a execução dos projetos e atividades desenvolvidas na FUNDAJ, enfrentou alguns obstáculos, mas também atingiu várias metas como veremos a seguir:

Como ponto positivo, apontamos para a infra-estrutura da COPAT, que está com um novo espaço e com os equipamentos necessários ao seu bom funcionamento. Por outro lado, temos um corpo técnico necessitando de treinamento, bem como um quadro funcional reduzido, o que dificulta e, até em alguns casos, impossibilita o atendimento das demandas, a exemplo de um electricista, o que causa preocupação, pelos riscos que a ausência do mesmo pode representar. Para o exercício de 2005, procuraremos solucionar esses entraves, buscando treinamento para pessoal, bem como realizando licitação para contratação de empresa especializada em serviços de manutenção. Apesar dessas dificuldades, foram realizadas as seguintes ações:

1. Realizada a manutenção dos edifícios: **Campus Gilberto Freyre**: José Bonifácio, Francisco R. P. Guimarães, Paulo Guerra, Odilon Ribeiro Coutinho, Gil Maranhão, este último com exceção do bloco b, além do Saturnino Gonçalves dos Santos; **Campus Anísio Teixeira**: houve manutenção nos edifícios Arthur Orlando e Dolores Salgado, no Roquette Pinto e Delmiro Gouveia. Encontram-se em reforma os edifícios Dirceu Pessoa, Jorge Tasso Neto, Renato Carneiro Campos e Antiógenes Chaves; **Campus Derby**: no Ulisses Pernambucano foram feitas algumas manutenções e reformas, sendo que a reforma do Cinema da FUNDAJ, encontra-se em andamento;
2. Foram concluídos os trabalhos da Comissão de Bens Móveis;
3. Foi contratada, por alguns meses, uma empresa terceirizada para apoio à equipe de manutenção.
4. O levantamento e a informatização de todas as plantas de arquitetura e instalações da FUNDAJ continuam em andamento, registrando a conclusão de grande parte desse serviço.
5. Concluímos as revisões e reformas das cobertas da FUNDAJ, previstas para o exercício de 2004.
6. Concluímos o projeto e a execução da reforma e ambientação do térreo, 1º e 2º pavimentos do anexo b do edf. Paulo Guerra, para a transferência da Editora Massangana.
7. Foi concluída a transferência da divisão médica para a sede.
8. Concluída a reforma e ambientação da sala dos aposentados na sede.
9. Concluída a reforma do 1º andar do bloco c do Edf. Francisco Ribeiro Pinto Guimarães, para refeitório, estar e sanitários dos servidores terceirizados, além da sala de aula do telecurso e de salas de apoio às Diretorias.
10. Concluída a adaptação, na sede, do novo almoxarifado.
11. Concluída a reforma e ambientação para a transferência e locação da Coordenação-Geral de Recursos Logísticos num espaço único: o 1º e 2º pavimento do Edf. José Bonifácio.



12. Concluída a reforma e ambientação para a transferência e locação da INFOTEC no 1º pavimento do Edf. José Bonifácio.
13. Realizada a reforma do restaurante “Solar do Carrapicho”.
14. Finalizado o projeto e orçamento da sala de vídeo-conferência.

## 6.2. Atualização Tecnológica

Procedemos à atualização tecnológica na FUNDAJ no seguinte nível:

Situação anterior: Ano de 2003

Os recursos computacionais disponíveis na Fundação Joaquim Nabuco no ano de 2003 representavam um quadro caótico. Uma rede local totalmente vulnerável, sem nenhum tipo de defesa, filtro ou barreira, gerenciada por equipamentos obsoletos que não permitiam qualquer tipo de administração, tanto no que se refere ao meio físico quanto ao meio lógico. O parque computacional possuía 70% das estações de trabalho obsoletas, de baixo poder de processamento e mínima capacidade de armazenamento. Muitas delas sem peças de reposição. No que diz respeito à segurança de rede, as máquinas estavam desprotegidas, com endereço IP (Internet protocol) fixo, completamente vulneráveis, visíveis de qualquer ponto do mundo através da Internet. Servidores desatualizados, funcionando com sua capacidade máxima e sem qualquer possibilidade de ampliação de seus recursos. O acesso à *Internet*, lento e subdimensionado para a quantidade de equipamentos instalados, só permitia o uso do *e-mail* e a “entrada” a *sites* sem maiores recursos de multimídia.

Situação atual: Ano de 2004

A Fundação Joaquim Nabuco - FUNDAJ, através da DIPAD/INFOTEC, durante o ano de 2004, realizou diversas ações, visando a dotar a instituição de recursos computacionais modernos, estáveis e seguros, a saber:

A velocidade de acesso à *internet* da FUNDAJ foi ampliada em 8 vezes (de 256 Kbps para 2 Mbps), com uma tecnologia mais moderna e estável (*link* de rádio) em substituição ao par metálico, possibilitando acesso a diversos tipos de mídias e serviços disponíveis na *Internet*;

A velocidade da interligação entre os *campi* Derby e Apipucos foi acrescida de 256 Kbps para 1 Mbps, representando um aumento substancial na qualidade do serviço e ainda a unificação da rede local da FUNDAJ;

Substituição de 100% dos servidores de arquivos, de *logon*, de *internet* e de banco de dados por equipamentos com arquitetura desenvolvida especificamente para esses fins, apresentando maior confiabilidade, melhor desempenho e estabilidade operacional;

Substituição de 100% das estações de trabalho consideradas obsoletas;



Ampliação do número de impressoras corporativas a *laser* em substituição a impressoras jato de tinta, reduzindo os custos com aquisição de insumos e de manutenção;

Instalação e configuração de um servidor *streamer*, permitindo a disponibilização de vídeos a partir da *homepage* da instituição;

Mudança na arquitetura da rede local, transformando-a em rede única e mais segura. Com a instalação de *firewall* e a utilização de endereços falsos, as estações de trabalhos tornaram-se invisíveis aos ataques externos;

Reestruturação de 20% do meio físico da rede local com a substituição de cabos e tomadas, além da instalação de cabos ópticos;

Facilidade na utilização do serviço de *e-mail* com a instalação do *WebMail* FUNDAJ, que permite o recebimento e envio de mensagens a partir de qualquer máquina conectada à *Internet*, dentro e fora da instituição, de modo seguro e rápido, não sendo necessário nenhum tipo de configuração na máquina cliente;

Instalação de antivírus e antispam no servidor de *e-mail* com o objetivo de reduzir a proliferação de vírus nas estações de trabalho da rede local, já que a mensagem contaminada é excluída pelo próprio servidor de *e-mail*;

Instalação de antivírus gratuito (AVG e Avast) nas estações de trabalho;

Migração das bases de dados para versão mais nova do SQL server (SQL Server 2000), mais confiável, seguro e de maior performance operacional, ganhando assim uma sensível velocidade na disponibilização das informações para os diversos sistemas em operação na instituição;

Desenvolvimento de novos sistemas administrativos (ouvidoria, licitação, veículos e acompanhamento de projetos) utilizando a ferramenta *scriptcase*, gerando aplicações em *software* livre;

Migração de sistemas administrativos (Boletim Diário de Pagamentos – BDP, Almoxarifado e Controle de Contratos e Convênios) utilizando a ferramenta *scriptcase*, gerando aplicações em *software* livre;

Mudança no conceito da manutenção da *homepage* e da *intranet* da FUNDAJ com a adoção de gerenciadores de conteúdos (*notitia* e *mambo-livre*), descentralizando a atualização da informação, onde os próprios gestores da informação são responsáveis pelas inclusões dos novos conteúdos.



Instalação do *Open Office* (pacote de escritório) e do *Mozilla Firefox* (navegador) em algumas máquinas da Fundação Joaquim Nabuco, iniciando o projeto de migração de utilização do software livre.

### **Dos Recursos de Suporte:**

- Instalação de *link* de rádio e ampliação da velocidade de acesso à *internet* para 2MB;
- Ampliação do *link* Derby – Apipucos para 1 MB;
- Planejamento e implantação da etapa inicial da rede local com a instalação dos 2 servidores de arquivo e 1 servidor de arquivo/proxy no Derby, 1 servidor de *logon* utilizando DHCP (IP falso), *firewall*, servidor de internet (WEB + e-mail) dotando a FUNDAJ de rede local segura e eficiente;
- Implantação de novo serviço de *e-mail* com filtros antivírus e *antispam*, acrescido da rotina *Webmail*;
- Aquisição de 2 *switches*;
- Aquisição de estações de trabalho;
- Instalação e configuração de servidor de banco de dados (SQL Server 2000)
- Migração das bases de dados SQL 6.5 para SQL 2000 em servidor corporativo
- Utilização de banco de dados livre (My SQL)
- Instalação e configuração de servidor streamer para disponibilização de vídeos na home page
- Instalação e configuração de 100 estações de trabalho;
- Instalação de impressoras a *laser* corporativa em substituição a impressoras jato de tinta, gerando economia e qualidade do trabalho
- Aquisição do *service desk* (sistema de *help desk* e inventário)
- Migração da *Intranet* utilizando o *Mambo* (gerenciador de conteúdos livre)
- Padronização da documentação impressa da FUNDAJ
- *Software Datacross* (mala direta)
- *Software Scriptcase* (desenvolvimento de sistemas através da *WEB*)
- Desenvolvimento de novos sistemas e Migração de sistemas antigos em plataforma livre
- Instalação do *Open Office* (pacote de escritório livre) em 40 estações de trabalho
- Treinamento de servidores da INFOTEC/DIPAD em *software* livre: *linux* básico (20 horas), *linux* avançado (30 h) e *PostGre SQL* (20 h)
- Apoio a projetos finalísticos da FUNDAJ: participação em reuniões técnicas, especificação de equipamentos e elaboração de editais

### **Dos Recursos Finalísticos:**

Aquisição de servidores (armazenamento de imagens e *streamer*);

Aquisição de estações de trabalho;

Aquisição de impressoras: *laser* - 5 unidades e jato de tinta profissional – 1 unidade;

Aquisição de leitor/digitalizador de microfilme e microficha;

Aquisição de estabilizadores e *nobreaks*;

Aquisição de terminal de videoconferência;



Aquisição de quadro interativo;  
Aquisição de câmera auxiliar com suporte;  
Aquisição de câmera de documentos; e,  
Aquisição de 3 projetores de multimídia.

## 7. GESTÃO DE PESSOAS

### 7.1 Condições da Remuneração/Manutenção

A Fundação Joaquim Nabuco encerrou o exercício de 2004 com um Quadro de Pessoal composto por 378 servidores ativos permanentes e 94 servidores ocupantes de cargos comissionados, sendo 8 servidores requisitados de outros órgãos. Compõem o quadro, também, 180 servidores aposentados e 44 pensionistas.

Em 2004, registramos a elaboração e instrução de 2 processos de aposentadoria, 5 processos de pensão, 2 alterações em processos de aposentadoria e mais 2 atendimentos de diligências em processos de aposentadoria e de pensão. Foram realizados pagamentos de auxílio-alimentação a 462 servidores, auxílio pré-escolar a 76 servidores e auxílio-transporte a 197 servidores.

Foram cadastrados 8 processos no módulo de exercícios anteriores do SIAPE; pagamento das 11ª e 12ª parcelas do passivo administrativo referente aos 28,86%; pagamento das 4ª e 5ª parcelas do passivo administrativo referente aos 3,17%; pagamento do aumento dos percentuais de titulação (com retroatividade a junho de 2004) e do ajuste do percentual da Gratificação de Desempenho de Atividade de Ciência e Tecnologia - GDACT para até 50%, em outubro de 2004, consoante a Medida Provisória nº 210/2004.

Seguem abaixo informações sobre a folha de pagamento, os benefícios, o pagamento de diárias e de passagens.

### Folha de Pagamento

| MÊS          | FOLHA (bruto)     | INSS (patronal)  | PASEP          |
|--------------|-------------------|------------------|----------------|
| Janeiro      | 2.330.818         | 172.931          | 15.671         |
| Fevereiro    | 2.375.162         | 166.989          | 15.227         |
| Março        | 2.322.507         | 167.875          | 15.061         |
| Abril        | 2.321.968         | 168.224          | 15.028         |
| Mai          | 3.134.419         | 232.434          | 20.439         |
| Junho        | 3.025.220         | 227.172          | 18.002         |
| Julho        | 2.303.939         | 173.528          | 14.875         |
| Agosto       | 2.426.616         | 185.054          | 15.736         |
| Setembro     | 2.745.612         | 358.082          | 17.337         |
| Outubro      | 2.491.845         | 332.694          | 16.147         |
| Novembro     | 4.146.400         | 710.483          | 27.552         |
| Dezembro     | 4.082.358         | 500.939          | 28.744         |
| <b>TOTAL</b> | <b>33.706.864</b> | <b>3.396.405</b> | <b>219.819</b> |



## Benefícios

| MÊS          | Auxílio alimentação | Auxílio pré-escolar | Auxílio transporte |
|--------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Janeiro      | 53.048              | 4.422               | 23.858             |
| Fevereiro    | 52.823              | 4.620               | 23.293             |
| Março        | 52.731              | 4.563               | 25.731             |
| Abril        | 62.466              | 4.464               | 25.081             |
| Maiο         | 62.090              | 4.418               | 25.219             |
| Junho        | 62.042              | 4.415               | 23.539             |
| Julho        | 61.751              | 4.356               | 26.605             |
| Agosto       | 61.533              | 4.342               | 25.183             |
| Setembro     | 61.067              | 4.181               | 25.708             |
| Outubro      | 61.001              | 4.385               | 26.341             |
| Novembro     | 61.249              | 4.570               | 24.844             |
| Dezembro     | 61.430              | 4.689               | 15.542             |
| <b>TOTAL</b> | <b>713.231</b>      | <b>53.425</b>       | <b>290.944</b>     |

## Diárias e Passagens

| MÊS          | Diárias          | Passagens         |
|--------------|------------------|-------------------|
| Janeiro      | 317,67           | ----              |
| Fevereiro    | 3.244,66         | ----              |
| Março        | 4.779,82         | 19.501,60         |
| Abril        | 5.638,44         | 5.399,65          |
| Maiο         | 6.962,88         | 4.871,75          |
| Junho        | 8.736,21         | 21.554,55         |
| Julho        | 4.367,06         | ----              |
| Agosto       | 3.834,17         | 22.286,30         |
| Setembro     | 12.173,73        | 25.372,10         |
| Outubro      | 23.367,27        | 17.339,15         |
| Novembro     | 14.129,14        | 17.418,46         |
| Dezembro     | 2.138,67         | 87.259,13         |
| <b>TOTAL</b> | <b>89.689,72</b> | <b>232.889,09</b> |

## 7.2 Ações de Valorização do Servidor

Ao longo do exercício de 2004 foram realizadas 262 inscrições de servidores em 25 cursos, conforme quadro abaixo.



| <b>CURSO</b>   | <b>Nº DE PARTICIPANTES</b> |
|--|----------------------------|
| Atualização em Língua Portuguesa   | 24                         |
| Apropriação da Folha de Pagamento pelo Sistema de Contas a Pagar e Receber                     | 02                         |
| Desenvolvimento de Analista de Treinamento   | 01                         |
| Pregão Presencial e Pregão Eletrônico  | 01                         |
| A Reforma da Previdência do Servidor Público   | 01                         |
| Treinamento no Sistema SIASG – Módulo SICON  | 04                         |
| Treinamento no SIAPE   | 06                         |
| Planejamento Estratégico   | 34                         |
| Lei de Responsabilidade Fiscal   | 05                         |
| I Semana de Administração Orçamentária e Financeira & Modalidade de Compras do Governo Federal | 04                         |
| Extrator de Dados  | 02                         |
| Contas a Pagar e a Receber   | 04                         |
| Contabilidade Pública  | 02                         |
| <i>Corel Draw</i>  | 07                         |
| Elaboração de Indicadores de Desempenho Institucional  | 04                         |
| Elaboração de Projetos   | 36                         |
| Gerenciamento de Projetos  | 24                         |
| Convênios e Termos de Parceria: Elaboração e Acompanhamento                                    | 02                         |
| Licitações e Contratos na Administração Pública  | 08                         |
| Curso Básico de Administração de sistemas <i>GNU/LINUX</i>                                     | 10                         |
| Curso de Administração de Servidores <i>GNU/LINUX</i>  | 10                         |
| Curso de <i>Postgre SQL</i>  | 03                         |
| Telecurso – Ensino Médio   | 25                         |
| Curso de Inglês  | 16                         |
| Alfanabuco   | 27                         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>262</b>                 |

Dentre as ações de valorização dos servidores/empregados, destacamos:

- A conclusão do programa Alfanabuco, que teve como objetivo erradicar o analfabetismo ainda existente na FUNDAJ.
- A implantação da “Quinta do Saber” - um programa sistemático de encontros com o objetivo de elevar o nível de conhecimento dos servidores; aperfeiçoar os trabalhos executados; valorizar os servidores através de ações voltadas para a transmissão de informações sobre temas que propiciem a melhoria de sua qualidade de vida; e integrar os servidores. Em 2004 foram realizados 6 (seis) encontros, abordando os seguintes assuntos: “Quem foi Joaquim Nabuco”, “O Dia da Secretária”, “Orçamento Doméstico”, “Administre o seu Tempo e Viva Melhor”.
- A continuidade do Telecurso – Ensino Médio, para uma turma de 25 participantes.

Na área de serviço social, foram realizados atendimentos a servidores com dificuldades de relacionamento interpessoal, adaptação ao trabalho e problemas psicológicos, buscando-se





associar o atendimento psicossocial à atividade de desenvolvimento pessoal, visando a uma melhor adaptação das pessoas ao trabalho.

Foram realizados 900 atendimentos médicos, incluindo exames periódicos e admissionais; 1.253 atendimentos odontológicos (contando com a participação de uma odontóloga, nos meses de janeiro, fevereiro e julho, em convênio com a Associação dos Servidores da FUNDAJ), 293 atendimentos de enfermagem a servidores ativos, aposentados e pensionistas, bem como a seus dependentes. Foram feitas, também, visitas hospitalares e domiciliares.

Ainda na área social, em 2004 foi criada a sala dos aposentados, com o objetivo de propiciar a esses servidores um espaço próprio para leitura, encontro com os colegas etc. Com o objetivo de motivar o grupo para atividades físicas, de lazer e artísticas foram oferecidos cursos de pintura em tecido e ioga.

Também foi criado um espaço de lazer para os servidores que costumam permanecer na instituição durante o horário de almoço, contribuindo para que eles tenham, nesse horário, um momento de descontração e relaxamento. Com esse mesmo objetivo, foi inaugurada uma ampla sala para os servidores terceirizados.

### **7.3. Terceirização de Mão-de-Obra**

Em 2004, foi realizado processo licitatório que possibilitou o aumento da quantidade de profissionais em relação a 2003, visando a suprir a defasagem de pessoal nos serviços de conservação e limpeza nos campi Casa Forte, Derby, Engenho Massangana e Apipucos.

Outro fator positivo decorrente do certame licitatório a ser destacado refere-se à unificação dos contratos (eram 3), para prestação dos serviços de Limpeza e Conservação, Jardinagem e Telefonia.

#### **Demonstrativo das Despesas com Terceirização:**

| <b>SERVIÇOS</b>                             | <b>2003</b>       | <b>2004</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| Limpeza e Conservação (incluindo Telefonia) | 245.615,66        | 255.970,60        |
| Vigilância                                  | 525.865,40        | 624.222,35        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>771.481,15</b> | <b>880.192,95</b> |

## **8 – GESTÃO DO SUPRIMENTO DE BENS E SERVIÇOS**



Foi iniciada neste exercício a realização das licitações na modalidade Pregão, estando habilitados e cadastrados como pregoeiros: Cláudia Braga (presidente da Comissão Permanente de Licitação – CPL), Rosa Maria Rodrigues da Paixão Oliveira, Fabian Carneiro e Vera Brusky. Participam da equipe de apoio, além dos já citados pregoeiros, Fátima Cavalcanti e Roberta Lima. Para 2005 está programada a implantação da modalidade Pregão Eletrônico.

Ressalte-se, também, a melhoria da infra-estrutura da CPL, passando a ter mais espaço físico, com uma sala exclusiva para reuniões, instalação de mais um computador e mais dois ramais telefônicos

### **8.1. Custos/Gastos com Contratações**

No ano de 2004 foram realizados 63 (sessenta e três) processos licitatórios, 16 (dezesesseis) a mais que no ano de 2003, dentre os quais 36 (trinta e seis) Pregões, 17 (dezesete) Cartas-Convite, 9 (nove) Tomadas de Preços e 1 (um) Leilão.

Abaixo quadro demonstrativo das licitações, por modalidade e expressando o valor estimado x valor homologado:

### **I. Serviços Gerais - Diversos**

| OBJETO  | TIPO E N°    | VALOR          |                | CONTRATAÇÃO Efetuada                      |
|---|--------------|----------------|----------------|---|
|   |              | Estimado       | Contratado     |   |
| Limpeza, conservação e manutenção predial                 | TP 01/04     | R\$ 540.093,92 | R\$ 738.256,80 | AJ-Serviços Ltda                          |
| Contratação de serviços de transportadora para Biblioteca | Pregão 19/04 | R\$ 71.333,33  | R\$ 49.000,00  | Borborema Mudanças e Transportadora Ltda. |

### **II. MATERIAL DE CONSUMO E PERMANENTE**



| OBJETO  | TIPO E Nº      | VALOR                    |                | CONTRATAÇÃO Efetuada  |
|---|----------------|--------------------------|----------------|---|
|   |                | Estimado                 | Contratado     |   |
| Fornecimento de água mineral  | Pregão 1/04    | R\$ 1,85                 | R\$ 0,69       | Charleston Ferreira de Melo – M.E.<br><br>Shirey M.E.   |
|   | Pregão 15/04   | R\$ 1,90                 | R\$ 1,40       |   |
| Fornecimento de material de expediente para toda FUNDAJ                                     | Pregão 2/04    | R\$ 30.000,00            | R\$ 25.538,17  | Lipac – Livraria e Papelaria Capibaribe, Ripel Com. De Papéis e Mat. Esc. Ltda., CIL- Com. De Informática Ltda.   |
| Fornecimento de combustível: gasolina, diesel e álcool e óleo lubrificante                  | Pregão 03/2004 | R\$ 56.000,00 (sem óleo) | R\$ 52.294,00  | V.M. Combustíveis Ltda  |
| Aquisição de mobiliário para a Coordenação-Geral de Recursos Humanos                        | Pregão 04/04   | R\$ 26.000,00            | R\$ 14.153,92  | Patrícia Carla Campelo da Silva – ME) e Taborda Loja da Construção Ltda   |
| Aquisição de mobiliário para a FUNDAJ   | Pregão 11/04   | R\$ 16.000,00            | R\$ 6.523,00   | Barbosa Móveis e Decorações Ltda., Central GS Indústria e Com. Móveis Ltda.   |
| Aquisição de projetor de multimídia   | Pregão 08/044  | R\$ 26.626,08            | R\$ 13.999,00  | José Carlos Soares  |
| Alienação de veículos da FUNDAJ<br>Venda de bens inservíveis (automóveis e móveis diversos) | Leilão 001/04  | R\$ 32.650,00            | R\$ 47.750,00  | José Manoel Aguiar Cavalcanti, Carlos Antônio Brito Vieira, George Mota Adrião, Severino Rivaldo da Silva, Marcos Antônio Correia e Erineu Gomes Valença da Silva |
| Aquisição de arquivos deslizantes   | Pregão 10/2/04 | R\$ 172.000,00           | R\$ 155.000,00 | Eikon Brasil Ltda   |
| Aquisição de equipamentos eletrônicos   | PG 13/04       | R\$ 14.298,00            | R\$ 5.106,00   | Cristiane Dias de Araújo-ME; Júlio C. Oliveira Freitas-ME   |
| Aquisição de material fotográfico de consumo  | Pregão 17/04   | R\$ 12.147,60            | R\$ 10.902,30  | J.F. dos Santos Distribuidora e D'Imagem Comércio Serviços e Representações Ltda  |
| Aquisição de Data-loggers para o Museu  | PG 18/04       | R\$ 21.887,00            | R\$ 21.500,00  | Brikel Comercial Ltda   |
| Aquisição de Desumificadores de Ar  | PG 20/04       | R\$ 19.713,76            | R\$ 17.000,00  | Lucamed Comercial Ltda  |
| Aquisição de material de microfilmagem de consumo   | PG 21/04       | R\$ 32.618,24            | R\$ 28.715,50  | D. Imagem Com. Serv. Rep. Ltda  |
| Aquisição de equipamentos digitais  | PG 27/04       | R\$ 133.770,00           | R\$ 107.532,00 | Sevene Com. Ltda., Tropical Mac Service   |
| Aquisição e instalação de cadeiras para o cinema  | PG 22/04       | R\$ 48.379,32            | R\$ 66.000,00  | Informobile Com. Móveis Ltda  |



|   |              |               |               |  |
|---|--------------|---------------|---------------|--|
| Aquisição de material de expediente   | PG 29/04     | R\$ 28.000,00 | R\$ 21.577,87 | Lipac – Livraria e Papelaria Capibaribe, Ripel Com. De Papéis e Mat. Esc. Ltda., Flecha Imp. Exp. Com. Rep. Ltda.; Cristiane dias de Araújo ME |
| Aquisição de mobiliário para a Diretoria de Formação e de Pesquisas Sociais | Pregão 32/04 | R\$ 24.961,19 | R\$ 3.340,00  | Sachet Ind. de Móveis e Torneados Ltda   |

### III- SERVIÇOS E BENS ESPECIALIZADOS – TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| OBJETO  | TIPO E Nº        | VALOR          |                | CONTRATAÇÃO Efetuada  |
|---|------------------|----------------|----------------|---|
|   |                  | Estimado       | Contratado     |   |
| Fornecimento de suprimento de informática para toda FUNDAJ                        | PG 10/2004       | R\$ 92.300,00  | R\$ 60.000,00  | Cibernética Informática Ltda, CDS Central de Distribuição e Serviços Ltda, Printmax Material de Escritório e Informática Ltda, Comercial Siracuse Ltda, Office Máster Distribuidora de Produtos de Informática Ltda e CIL Comércio de Informática Ltda. |
| Aquisição de servidor e equipamentos de informática                               | CV 11/04 2075/04 | R\$ 75.000,00  | R\$ 53.990,00  | Plugnet e Newsupri  |
| Aquisição de monitores, estabilizadores, nobreaks, leitor de imagem, estações etc | PG 24/04         | R\$ 605.000,00 | R\$ 489.388,00 | Plugnet Comércio e Representações Ltda, Supriservi Comércio Representações e Serviços Ltda, High Resolution Produtos Avançados de Imagem Ltda, G. San Comércio Representações e Serviços Ltda e C M Comandos Lineares Ltda                              |
| Aquisição de equipamento para o Núcleo de Digitalização                           | PG 28/04         | R\$ 40.460,00  | R\$ 35.941,00  | Lucamed Com. Ltda.; Consultech Produtos Serviços Ltda.; Sevene Com. Ltda. ME  |
| Equipamento para Sala de Videoconferência   | PG 34/04         | R\$ 208.049,00 | R\$ 181.100,00 | TES Tecnologia Sistemas e Comércio Ltda.; Scheiner Solutions Comércio e Serviços Ltda.; Plugnet Comércio e Representações Ltda.; Labore Tecnologia Ltda.  |

### IV- INSTALAÇÕES FÍSICAS

| OBJETO  | TIPO E Nº | VALOR         |               | CONTRATAÇÃO Efetuada                    |
|---|-----------|---------------|---------------|---|
|   |           | Estimado      | Contratado    |   |
| Projeto de reforma do cinema                          | CV 03/04  | R\$ 21.000,00 | R\$ 24.254,10 | Grupo de Arquitetura e Urbanismo - Grau |
| Reforma dos Edfs. Gil Maranhão e Ulysses Pernambucano | CV 05/04  | R\$ 49.808,92 | R\$ 38.396,51 | Construtora Trilhus Ltda                |



|  |          |                                      |  |   |
|--|----------|--------------------------------------|--|---|
| Aparelhos de ar condicionado para os Edfs. Dirceu Pessoa e Renato Carneiro Campos                | TP 02/04 | R\$ 278.224,00                       | R\$ 274.188,00                                   | Refriline – Refrigeração Ltda                                       |
| Aquisição e instalação de aparelhos de ar condicionado para o MUHNE                              | CV 06/04 | R\$ 74.250,00                        | R\$ 67.710,00                                    | Air Quality Ltda  |
| Reforma dos Edfs. Renato Carneiro Campos, Dirceu Pessoa e Antiógenes Chaves e serviços elétricos | TP 03/04 | R\$ 342.000,00<br>e<br>R\$ 62.000,00 | R\$ 327.698,63<br>e<br>R\$ 58.440,85             | Seic Const. Ltda<br>Alvo Construções Ltda                           |
| Troca do piso do MUHNE   | CV 14/04 | R\$ 90.880,00                        | R\$ 69.000,00                                    | Enarco Eng. Ltda  |
| Contratação de empresa de engenharia para a reforma do Cinema da FUNDAJ                          | TP 08/04 | R\$ 348.637,00                       | R\$ 308.964,15<br>R\$ 23.483,00<br>R\$ 52.980,00 | Enseada Const. Serv.<br>Thyssenkrupp S.A.<br>Refriline Refrig. Ltda |
| Projeto luminotécnico do térreo do MUHNE   | CV 12/04 | R\$ 59.405,40                        | R\$ 43.929,40                                    | Directa Eng. Ltda   |

## V- SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

| OBJETO  | TIPO E Nº    | VALOR                           |                                       | CONTRATAÇÃO Efetuada                    |
|---|--------------|---------------------------------|---------------------------------------|---|
|   |              | Estimado                        | Contratado                            |   |
| Confecção de livros para o evento Golpe 64  | CV 1/2004    | R\$ 32.034,00                   | R\$ 24.684,81                         | Intergraf Ltda                          |
| Confecção do livro de Thales de Azevedo   | CV 04/04     | R\$ 21.000,00                   | R\$ 20.000,00                         | Intergraf                               |
| Confecção da Revista Massangana   | PG 06/04     | R\$ 110.000,00                  | R\$ 113.000,00                        | Gráfica Santa Marta                     |
| Confecção de catálogos da PETROBRÁS   | PG 07/04     | R\$ 25.000,00                   | R\$ 24.000,00                         | Gráfica Santa Marta                     |
| Contratação de serviço buffet (ASCOM)   | Pregão 09/04 | R\$ 31,80                       | R\$ 24,00 (tipos A,B e C, por pessoa) | Edson Bezerra da Silva                  |
| Serviço de projetorista, técnico de som e de manutenção de equipamentos - CULTURA   | TP 05/04     | R\$ 78.600,00                   | R\$ 78.894,96                         | Grupo Parabólica Brasil                 |
| Confecção dos livros “Dicionário Folclórico da Cachaça”, “Comes e Bebes do Nordeste”, “Alimentação e Folclore”, “Qual é a sua graça?”           | PG 14/04     | R\$ 22.233,10                   | R\$ 14.740,00                         | MXM Gráfica e Ed. Ltda                  |
| Contratação de serviços de consultoria para o Projeto Nação Criança e contratação de serviços de consultoria para o Projeto Pacto Metropolitano | TP 06/04     | R\$ 332.002,00<br>R\$ 17.200,00 | R\$ 248.000,00                        | Geossistemas Eng. Ltda                  |
| Contratação de empresa para impressão do Diário de Joaquim Nabuco   | PG 25/04     | R\$ 181.000,00                  | R\$ 119.900,00                        | Gráfica Santa Marta                     |
| Contratação de consultoria para Projeto da Sala de Videoconferência   | CV 07/04     | R\$ 30.000,00                   | R\$ 23.000,00                         | Asirius Comércio e Serviços EMT.I. Ltda |



|   |          |               |               |   |
|---|----------|---------------|---------------|---|
| Contratação de empresa para coleta de dados de pesquisas da Diretoria de Pesquisas Sociais  | CV 10/04 | R\$ 59.140,00 | R\$ 42.923,00 | Datamétrica Cons. Ltda                        |
| Contratação para impressão do livro <i>Agentes de Cidadania e Direitos Humanos na Prisão, Cadernos de Estudos Sociais e Escuridão no Fim do Túnel</i> | PG 30/04 | R\$ 14.600,00 | R\$ 14.382,50 | Gráfica e Editora Liceu                       |
| Consultoria do projeto Nação Digital  | CV 15/04 | R\$ 19.600,00 | R\$ 12.000,00 | Cozer Cons. Capacitação e Desenv. Empresarial |

## 8.2. Custos/Gastos com Convênios

No exercício de 2004 a FUNDAJ celebrou convênio com a **Universidade Federal de Pernambuco - UFPE**, envolvendo a quantia de R\$ 130.000,00 (centro e trinta mil reais), repassados por esta FUNDAJ, para que a UFPE desenvolva ferramentas de gerenciamento e difusão de acervos documentais, no âmbito de projeto de criação de um Núcleo de Digitalização da FUNDAJ. Houve ainda, no exercício, a celebração de 20 (vinte) convênios com as seguintes instituições: **Escola Técnica Estadual Professor Agamenon Magalhães, Universidade de Pernambuco – Escola Politécnica de PE, Escola Superior de Relações Públicas, Faculdade de Formação de Professores de Nazaré da Mata, Escola Ageu Magalhães de Ensino Fundamental e Médio, Universidade Federal Rural de Pernambuco, Faculdade Frassinetti do Recife**, objetivando estágio curricular; **Companhia Editora de Pernambuco - CEPE**, com o objetivo de estabelecer uma participação técnica e/ou administrativa; **Arquivo Público Estadual Jordão Emerenciano – APEJE**, visando ao desenvolvimento de cooperação técnico-científica e cultural; **Financiadora de Estudos e Pesquisa – FINEP**, objetivando a realização de evento cultural indígena; **Universidade Federal do Rio de Janeiro**, visando à cooperação acadêmica e intercâmbio técnico-científico e cultural; **Câmara dos Deputados**, objetivando colaboração mútua no campo comum de suas atividades jornalísticas, educativas e culturais; **Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro**, visando a viabilizar a condução de estudos na área da economia da cultura, de arranjos produtivos culturais no interior do estado e na integração entre tecnologia e cultura nos ambientes de empreendedorismo; **Secretaria Executiva de Ressocialização**, órgão operacional da Secretaria de Defesa Social, objetivando estabelecer parcerias técnico-científicas; **Movimento Laici América Latina – MLAL**, objetivando dar seqüência ao projeto denominado UNICIDADANIA quanto ao caráter integrativo de instituições públicas com órgãos da sociedade civil organizada, com vistas ao exercício da cidadania; **Instituto Nacional de Reforma Agrária – INCRA** e a **Associação do Quilombo Conceição das Crioulas – AQCC**, com vistas à ampliação de políticas públicas destinadas a dotar as áreas dos antigos quilombos de Conceição de Creoulas e de Contendas dos elementos necessários a que se afirmem ali as condições de desenvolvimento autônomo, nos aspectos sócio-econômico e cultural; **Secretaria de Educação e Cultura de Pernambuco**, para desenvolvimento de atividades sob a coordenação do Conselho Estadual de Cultura – CEC; **Escola Nacional de Administração Pública – ENAP**, para desenvolvimento de cooperação



técnica; e, **Prefeitura da Cidade do Recife**, com vistas à cooperação técnica e ressarcimento de pagamento de servidores cedidos.

### **8.3. Gestão de Estoques**

Em 2003, apesar do Almojarifado Central da FUNDAJ ter plenas condições de recebimento, armazenamento e expedição de material, utilizamos o sistema PEPS (primeiro que entra, primeiro que sai) para armazenamento e expedição, que possuía, todavia, um grande empecilho administrativo, visto que o mesmo não ficava no Campus sede da FUNDAJ, junto a sua Coordenação de Compras e Almojarifado, fazendo com que houvesse grande dificuldade na administração do controle de estoque pois o sistema não opera em rede, bem como na resolução de pequenos impasses operacionais. No exercício de 2004, foi realizada a transferência física do Almojarifado para a sede da FUNDAJ, além da elaboração e implementação de um sistema de controle de estoque que viabiliza, na esfera contábil, uma segurança quanto ao recebimento, armazenamento e expedição de materiais adquiridos pela instituição.



## **9- COORDENAÇÃO DO DOCUMENTO**

### **Diretoria de Planejamento e Administração**

*Yves Goradesky*

### **Coordenação-Geral de Planejamento, Orçamento e Finanças**

*Zarah Barbosa Lira*

### **Apoio Administrativo**

*— Maria Teresa Collier*

### **Revisão Gráfica**

*— Júlia Kumi Kaneyasu*